

Gemeinde 5522 Tägerig

Aufgaben- und Finanzplanung 2022 bis 2028

Stand 09.09.2021 nach 2.Lesung

Aufgaben- und Finanzplanung 2022 bis 2028

Inhaltsverzeichnis:

Titelblatt

Erläuterungen

Übersicht

Plan-ER

Kennzahlen

Investitionen Einwohnergemeinde

Investitionen Wasserversorgung

Investitionen Abwasserbeseitigung

Schulden

Eigenkapital

Grafik Nettoschuld

Grafik Nettoinvestitionen / Selbstfinanzierung

Aufgaben- und Finanzplanung 2022 bis 2028

a) Allgemeine Erläuterungen

Die Finanzplanung wurde für einen Zeitraum von 7 Jahren erstellt, wobei das erste Planungsjahr dem Budget 2022 entspricht. Mit dem Aufgaben- und Finanzplan sollen die geplanten Investitionen sowie die zu erwartende Ausgaben- und Einnahmenentwicklung und deren Auswirkungen auf den Finanzhaushalt der Gemeinde aufgezeigt werden.

Die Finanzplanung dient als eine Art Frühwarnsystem, das Hinweise auf die künftige Entwicklung des Finanzhaushaltes der Gemeinde geben soll. Viele Zahlen basieren dabei auf Annahmen und Schätzungen, so dass die Planung jährlich überarbeitet werden muss.

Die hier vorliegende Version basiert auf den Zahlen des Budgets 2022, wie es vom Gemeinderat Tägerig am 6. September 2021 definitiv verabschiedet worden ist.

b) Investitionsprogramm

Das Investitionsvolumen von 7.4 Mio Franken für die Jahre 2022-31 setzt sich hauptsächlich aus vier Gruppen zusammen (inkl. Spezialfinanzierungen "Werke"):

2.17 Mio CHF Erneuerung Schulanlagen, Gemeindehaus, IT, etc.

2.18 Mio CHF Sanierung Strassen, Bushaltstellen, Ersatz Bauamtsfahrzeuge

2.37 Mio CHF Sanierung Wasserleitungen und Reservoir Berg (Spezialfinanzierung Wasser)

0.65 Mio CHF Sanierung Abwasserleitungen (Spezialfinanzierung Abwasser)

Rund 40% der geplanten Investitionen entfallen auf die Werke «Wasserversorgung» und «Abwasserbeseitigung». Das sind sog. Spezialfinanzierungen. Deren Investitionen werden durch Gebühren finanziert und belasten die Erfolgsrechnung der Einwohnergemeinde nicht. Das gilt ebenfalls für die ARA Mellingen (Abwasserreinigungsanlage). Hier werden die Investitionen künftig direkt von der ARA finanziert und über die Betriebskosten an die angeschlossenen Gemeinden abgewälzt.

c) Aufwand- und Ertragsprognosen

Noch ist das Ausmass des Rückganges beim Steuerertrag infolge der Covid-19-Pandemie nicht vollständig absehbar. Allerdings dürften die Auswirkungen deutlich geringer sein, als ursprünglich befürchtet. Die geplanten Steuerreformen (Erhöhung Versicherungsabzug, Reduktion Gewinnsteuersatz juristische Personen) werden den Steuerertrag in Tägerig um rund CHF 100'000 reduzieren, so die Prognosen des Kantons. Dieser Rückgang dürfte gemäss Kanton aber teilweise durch die anziehende Konjunktur aufgefangen werden. Nach wie vor hat Tägerig im kantonalen Vergleich eine stark unterdurchschnittliche Pro-Kopf-Steuerkraft. Dank der im Februar 2020 beschlossenen Anhebung des Steuersatzes auf 127%, der konsequenten Konzentration auf das absolut Notwendige, den höheren Finanzausgleichszahlungen, den Ergänzungsbeiträgen sowie der (allerdings jährlich sinkenden) Auflösung der Aufwertungsreserven darf in den nächsten Jahren von kleinen Ertragsüberschüssen ausgegangen werden. Voraussetzungen dafür sind, dass die Bevölkerungszahl wieder etwas anzieht, was unter anderem mit der Überbauung des Gebietes Floss- und Stockacker erreicht werden soll, und dass der Steuersatz vorläufig bei 127% bleibt. Beim operativen Ergebnis darf wohl nicht vor 2027 mit positiven Zahlen gerechnet werden.

Die wesentlichen Kostentreiber werden auch künftig kaum geringer werden, da die Ansprüche von Gesellschaft und Gesetzgeber immer höher werden. Hier geht es vor allem um Themen wie die Restkosten der stationären Pflege (Altersheime). Oder die Restkosten aus Sonderschulung, die alleine 12 Steuerprozente kosten. Bei den Sozialhilfekosten ist nach Jahren des Rückganges wieder mit einem Anstieg zu rechnen. Wie weit dies mit Covid-19 zusammenhängt, ist nicht ganz klar. Die Kosten der Bildung steigen ebenfalls zusehends, da einerseits die Ansprüche steigen (Stichworte IT in der Schule, grösserer Raumbedarf durch Lehrplan 21, neue Lehrmittel aufgrund des Lehrplans 21, etc.), und andererseits der Kanton die Lehrerbesoldungen spürbar angehoben hat, um konkurrenzfähig zu bleiben. Unserer Schule vor Ort darf attestiert werden, dass sie sehr kostenbewusst umgeht mit den Finanzen.

Viele Kosten sind durch den Gemeinderat und die Schulpflege nicht beeinflussbar, da sie durch übergeordnetes Recht oder aufgrund des aktuellen Finanz- und Lastenausgleiches vom Kanton bestellt und von der Gemeinde bezahlt werden müssen. Stichworte dazu sind die Verluste aus Krankenkassen-Betreibungen, die zu 85% von der Gemeinde bezahlt werden müssen, oder die Lehrerlöhne, oder die behindertengerechte Sanierung von Bushaltestellen.

Der Bilanzfehlbetrag, der sich durch die Aufwandüberschüsse der letzten Jahre ergeben hat, muss mit jährlich 30% (TCHF 48 im Budget 2022) reduziert werden.

d) Fremdkapital / Nettoverschuldung

Aufgrund der hohen Investitionen wird die Nettoschuld in den nächsten Jahren deutlich ansteigen. Positiv ist, dass die Zinsen weiterhin historisch tief sind und die Jahresrechnung nur marginal belasten.

Ein Drittel der zusätzlichen Darlehen wird für die Spezialfinanzierungen aufgenommen werden müssen. Da diese keine eigene Bilanz führen, stellt die Einwohnergemeinde die Liquidität für deren Investitionen zur Verfügung. Die Spezialfinanzierungen entschädigen das mit einem internen Zinssatz von 0.2%.

Die Pro-Kopf-Verschuldung der Einwohnergemeinde wird zeitweise bis auf gut CHF 3'000 steigen (Nettoschuld I). Der Kanton sieht bis CHF 2'500 pro Einwohner als unproblematisch an. Vergleiche mit anderen Gemeinden zeigen teils viel höhere Pro-Kopf-Verschuldungen.

e) Kennzahlen

Unerfreulich ist, dass der Selbstfinanzierungsgrad in den nächsten Jahren (zu) tief bleibt und sich wohl erst ab ca. 2027 auf ein gutes Niveau erholen wird.

Die Finanzkennzahlen gemäss § 26 der Finanzverordnung dienen zur Beurteilung der Finanzlage. Es gelten dafür die nachfolgenden Richtwerte:

Kennzahlen	Richtwerte zur Beurteilung
Nettoschuld I je Einwohner	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>< CHF 2'500</p> <p>CHF 1'001 - 2'500</p> <p>CHF 2'501 - 5'000</p> <p>> CHF 5'000</p> </div> <div style="width: 65%;"> <p>tragbare Verschuldung</p> <p>mittlere Verschuldung</p> <p>hohe Verschuldung</p> <p>sehr hohe Verschuldung</p> </div> </div>

Selbstfinanzierungsgrad	gegen 100%	mittelfristig (Zeitraum 8 bis 10 Jahre)
	> 100%	ideal
	80% - 100%	gut bis vertretbar

f) Zusammenfassung

Trotz dem Steuerfuss von 127% und den zugesprochenen Ergänzungsbeiträgen kann das mittlere Haushaltsgleichgewicht nicht positiv gestaltet werden. Allerdings fliesst in diese Betrachtung das negative Ergebnis des Vorjahres 2019 mit total TCHF 507 Aufwandüberschuss ein.

Der Gemeinderat möchte trotz der angespannten Finanzlage nicht auf die sinnvolle Weiterentwicklung unseres Dorfes verzichten. Es soll gespart werden, wo es möglich und sinnvoll ist. Trotzdem wird beispielweise der notwendige Unterhalt an allen Anlagen der Gemeinde vorgenommen, um deren Wert zu erhalten. Ebenso führt an den Investitionen im Schulbereich (IT für Lehrplan 21, Schulraum) kaum ein Weg vorbei.

Trotz dem auch in den Vorjahren nicht erreichten Haushaltsgleichgewicht und den zu erwartenden Investitionen hat die Finanzaufsicht des Kantons sowohl das Budget 2020 als auch das Budget 2021 mit «gelb» beurteilt, der zweitbesten Stufe: «Die Gemeinde befindet sich im interkommunalen Vergleich im Mittelfeld. Die weitere finanzielle Entwicklung sollte im Rahmen der regulären Budgetierungs- und Finanzplanungsprozesse angemessen überwacht werden.».

Dieser Beurteilung schliesst sich der Gemeinderat an und setzt alles daran, die finanzielle Situation zu verbessern, unter Berücksichtigung der Rahmenbedingungen und dem Ziel, ein lebenswertes Dorf zu erhalten.

Tägerig, September 2021
Der Gemeinderat

Übersicht Aufgaben- und Finanzplanung 2021 - 2028

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Einwohnerzahl	1'491	1'506	1'506	1'527	1'563	1'563	1'611	1'633
Steuerfuss	127%	127%	127%	127%	127%	127%	127%	127%

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Abschreibungen aus Anlagebuchhaltung	314	312	310	305	300	295	290	285
Abschreibungen aus Investitionsplan			0	32	84	94	106	117
Abschreibungen	314	312	310	337	384	389	396	402

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-110	-102	-159	-138	-78	-114	33	83
Ergebnis aus Finanzierung	19	28	32	31	31	29	27	24
Operatives Ergebnis	-91	-74	-127	-107	-47	-85	60	107

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Ausserordentliches Ergebnis	160	118	138	143	132	120	109	98
Abtragung Bilanzfehlbetrag (30 %)	-17	-48	0	0	0	0	0	0
Gesamtergebnis	69	44	11	36	85	35	169	205

Mittelfristiges Haushaltsgleichgewicht 2022

mit operativem Ergebnis gerechnet		-1'073						
mit Gesamtergebnis gerechnet		-91						

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Nettoinvestitionen	0	-580	-1'148	-660	-424	-530	-210	-150
Selbstfinanzierung	220	236	180	228	335	301	454	507
Finanzierungsergebnis (+ = Überschuss / - = Fehlbetrag)	220	-344	-968	-432	-89	-229	244	357

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Mittelbedarf aus Finanzierungsergebnis	-220	344	968	432	89	229	-244	-357
Rückzahlung Darlehen/Kredite	3'000	2'500	1'500	2'500	3'000	3'500	3'000	4'000
Veränderungen Anlagen Finanzvermögen	0	0	0	0	0	0	0	0
Finanzierungsbedarf Spezialfinanzierungen	244	363	207	229	385	204	220	204
Mittelbedarf (+ = Bedarf / - = Überschuss)	3'023	3'207	2'674	3'161	3'474	3'932	2'976	3'847
Aufnahme Darlehen/Kredite	3'500	3'500	2'500	3'000	3'500	4'000	3'000	3'500
Bestand Darlehen/Kredite	5'000	6'000	7'000	7'500	8'000	8'500	8'500	8'000

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Aufwertungsreserve übr. Anlagen Anfang Jahr	1'895	1'718	1'553	1'399	1'256	1'124	1'004	895
Aufwertungsreserve Grundstücke Anfang Jahr	3'646	3'646	3'646	3'646	3'646	3'646	3'646	3'646
Entnahme Aufwertungsreserve	-177	-166	-154	-143	-132	-120	-109	-98
Umbuchung Aufwertungsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0
Aufwertungsreserve Ende Jahr	5'365	5'199	5'045	4'902	4'771	4'650	4'542	4'444

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Bilanzüberschuss / -fehlbetrag Anfang Jahr	-57	29	121	132	168	253	288	457
Abtragung Bilanzfehlbetrag (30 %)	17	48	0	0	0	0	0	0
Gesamtergebnis	69	44	11	36	85	35	169	205
Umbuchung Aufwertungsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0
Bilanzüberschuss / -fehlbetrag Ende Jahr	29	121	132	168	253	288	457	662

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Nettoschuld I (+ = Schuld / - = Vermögen)	2'682	3'023	3'989	4'419	4'505	4'731	4'485	4'126
Nettoschuld I je Einwohner (in CHF)	1'799	2'008	2'649	2'894	2'882	3'027	2'784	2'526

Plan-Erfolgsrechnung

		Budget		Prognose							
		2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
Einwohnerzahl		1'521	1'491	1'506	1'506	1'527	1'563	1'563	1'611	1'633	
Steuerfuss		127%	127%	127%	127%	127%	127%	127%	127%	127%	
Betrieblicher Aufwand		5'090	5'088	5'022	5'054	5'112	5'190	5'227	5'267	5'305	
30	Personalaufwand	794	794	785	787	789	790	792	794	796	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	906	913	820	829	835	841	847	854	860	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen inkl. 366	323	314	312	310	337	384	389	396	402	
35	Einlagen in Fonds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
36	Transferaufwand ohne 366	3'067	3'067	3'105	3'128	3'151	3'175	3'199	3'223	3'247	
	davon Finanzausgleichsabgaben	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Betrieblicher Ertrag		4'891	4'978	4'920	4'895	4'974	5'112	5'113	5'300	5'388	
40	Fiskalertrag	3'502	3'586	3'495	3'469	3'547	3'684	3'684	3'868	3'955	
4000/1	Einkommens- und Vermögenssteuern natürliche Pers.	3'380	3'439	3'339	3'339	3'417	3'554	3'554	3'738	3'825	
31	Abschreibungen Steuerforderungen	3	10	8	10	10	10	10	10	10	
4002	Quellensteuern	50	25	50	30	30	30	30	30	30	
4010	Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Pers.	25	55	50	50	50	50	50	50	50	
40	Sondersteuern und übriger Fiskalertrag	47	67	56	50	50	50	50	50	50	
41	Regalien und Konzessionen	27	29	30	30	30	30	30	30	30	
42	Entgelte	271	271	303	303	304	305	306	308	309	
43	Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
45	Entnahmen aus Fonds	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
46	Transferertrag	1'089	1'089	1'090	1'091	1'091	1'091	1'091	1'092	1'092	
	davon Finanzausgleichsbeiträge	1'047	1'047	1'053	1'053	1'053	1'053	1'053	1'053	1'053	
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-199	-110	-102	-159	-138	-78	-114	33	83	
34	Finanzaufwand	12	12	5	1	2	2	4	6	9	
44	Finanzertrag	31	31	33	33	33	33	33	33	33	
Ergebnis aus Finanzierung		19	19	28	32	31	31	29	27	24	
Operatives Ergebnis		-180	-91	-74	-127	-107	-47	-85	60	107	
38/48	Ausserordentliches Ergebnis	79	160	118	138	143	132	120	109	98	
3899	davon Abtragung Bilanzfehlbetrag	98	17	48	0	0	0	0	0	0	
Gesamtergebnis		-101	69	44	11	36	85	35	169	205	
Mittelfristiges Haushaltsgleichgewicht 2022											
mit operativem Ergebnis gerechnet				-1'073							
mit Gesamtergebnis gerechnet				-91							

Kennzahlen Aufgaben- und Finanzplanung 2021 - 2028

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Nettoschuld I	2'682	3'023	3'989	4'419	4'505	4'731	4'485	4'126
Einwohner	1'491	1'506	1'506	1'527	1'563	1'563	1'611	1'633
Nettoschuld I je Einwohner (in CHF)	1'799	2'008	2'649	2'894	2'882	3'027	2'784	2'526
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Selbstfinanzierung	220	236	180	228	335	301	454	507
Nettoinvestitionen	0	580	1'148	660	424	530	210	150
Selbstfinanzierungsgrad	keine I.	41%	16%	34%	79%	57%	216%	338%

Investitionsplan Aufgaben- und Finanzplanung

Funktion	Bezeichnung	Betrag	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	ab 2032	Jährliche Abschreibung
Projekte in Bau		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Projekte beschlossen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Projekte geplant		4'352	0	580	1'148	660	424	530	210	150	150	150	200	150	160
0220	IT Gemeindeverwaltung	50					50								10
0220	IT Gemeindeverwaltung	50											50		10
0290	Investitionsbedarf Gemeindehaus	110				10	100								3
0290	Sanierung Feuerwehmagazin	50				50									1
0290	Kauf Scheune alte Poststrasse, Land	500						500							0
0290	Kauf Scheune alte Poststrasse, Scheune	30						30							1
2120	IT-Ausrüstung Schule + Lehrplan 21	60		60											12
2170	IT-Ausrüstung Schule	70							70						14
2170	Planungskredit Schulhaus-Sanierung	0			0										0
2170	Schulhaus-Sanierung	1'200			700	500									34
2170	Kinderspielplatz	50				50									5
6130	Bushaltestellen Dorf behindertengerecht	160		32	128										4
6150	Strassensanierungen	750								150	150	150	150	150	19
6150	Floss- und Stockacker Beleuchtung	50				50									3
6150	Niederwilerstr./Fahrdacker Strasse	150		150											4
6150	Niederwilerstr./Fahrdacker Beleuchtung	28		28											2
6150	Wohlenschwilerstr. Belag	140			140										4
6150	Alte Poststr. Belag	250					250								6
6150	Alte Poststr. Beleuchtung	24					24								2
6150	Bergstr./Hirschmatt Strassenbeleuchtung	50		50											3
6150	Bergstr./Hirschmatt Strasse Sanierung	260		260											7
6150	Ersatz Kommunalfahrzeug	100							100						7
6150	Ersatz Bauamtsfahrzeug	40							40						4
6150	Bushaltestellen Dorf Bushäuschen	10			10										0
6150	Grütweg Belag	150			150										4
6150	Grütweg Beleuchtung	20			20										1
Total Investitionsprojekte		4'352	0	580	1'148	660	424	530	210	150	150	150	200	150	160

Gemeinde Tägerig

Wasserwerk - Investitionsplan

	Total	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32
Investitionsprojekte													
Sanierung Quelfassungen Büschikon	240	240											
Niederwilerstr./Fahrdacker Wasserleitung	200		200										
Grütweg Wasserleitung	150		150										
IKA Wasser-2035, Dotationskapital	80		16			16		16		16		16	
Klostermatt Wasserleitung	150				150								
Alte Poststr. Wasserleitung	200					200							
Manzelweg Wasserleitung	100					100							
Bergstrasse/Hirschmatt, Wasserleitung	100		100										
Wasserverbund Baden / Wasser-2035	250			250									
Sanierung Wasserleitungen	1'050						150	150	150	150	150	150	150
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
Nettoinvestitionsausgaben	2'520	240	466	250	150	316	150	166	150	166	150	166	150

Gemeinde Tägerig

Abwasserbeseitigung - Investitionsplan

	Total	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32
Investitionsprojekte													
	0												
Sanierung Drainageleitungen Reusstal	69										75	75	-81
	0												
	0												
Sanierung Abwasserleitungen	250								50	50	50	50	50
	0												
GEP 2 Ausschreibung Kanalaufnahmen	5		5										
Kanalfernsehaufnahmen 1 & 2 Teil	110			50	60								
Nachführung Kataster	15					15							
Kataster GEP AGIS inkl. Datencheck	10				10								
GEP 2 Ausschreibung Vergabeauftrag	5				5								
GEP 2 Projekt	150					50	50	50					
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
	0												
Nettoinvestitionsausgaben	614	0	5	50	75	65	50	50	50	50	125	125	-31

Schuldenübersicht 2021 - 2028

Bestehende Kredite/Darlehen	Betrag	Zinssatz	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Anfangsbestand	4'500		4'500							
Neuaufnahme Kredite/Darlehen										
Kapitalbedarf gemäss Planung	7'000	0.00%	3'500	3'500						
Kapitalbedarf gemäss Planung	2'500	0.05%			2'500					
Kapitalbedarf gemäss Planung	3'000	0.10%				3'000				
Kapitalbedarf gemäss Planung	3'500	0.10%					3'500			
Kapitalbedarf gemäss Planung	4'000	0.15%						4'000		
Kapitalbedarf gemäss Planung	3'000	0.15%							3'000	
Kapitalbedarf gemäss Planung	3'500	0.15%								3'500
Rückzahlung Kredite/Darlehen										
Postfinance	-3'000	0.15%	-3'000							
Viteos SA	-5'500	0.00%			-1'500		-2'000		-2'000	
Postfinance	-5'000	0.15%					-1'000	-1'000	-1'000	-2'000
Rentes genevoises	-9'500	0.10%		-2'500		-2'500		-2'500		-2'000
Bestand Kredite/Darlehen			5'000	6'000	7'000	7'500	8'000	8'500	8'500	8'000

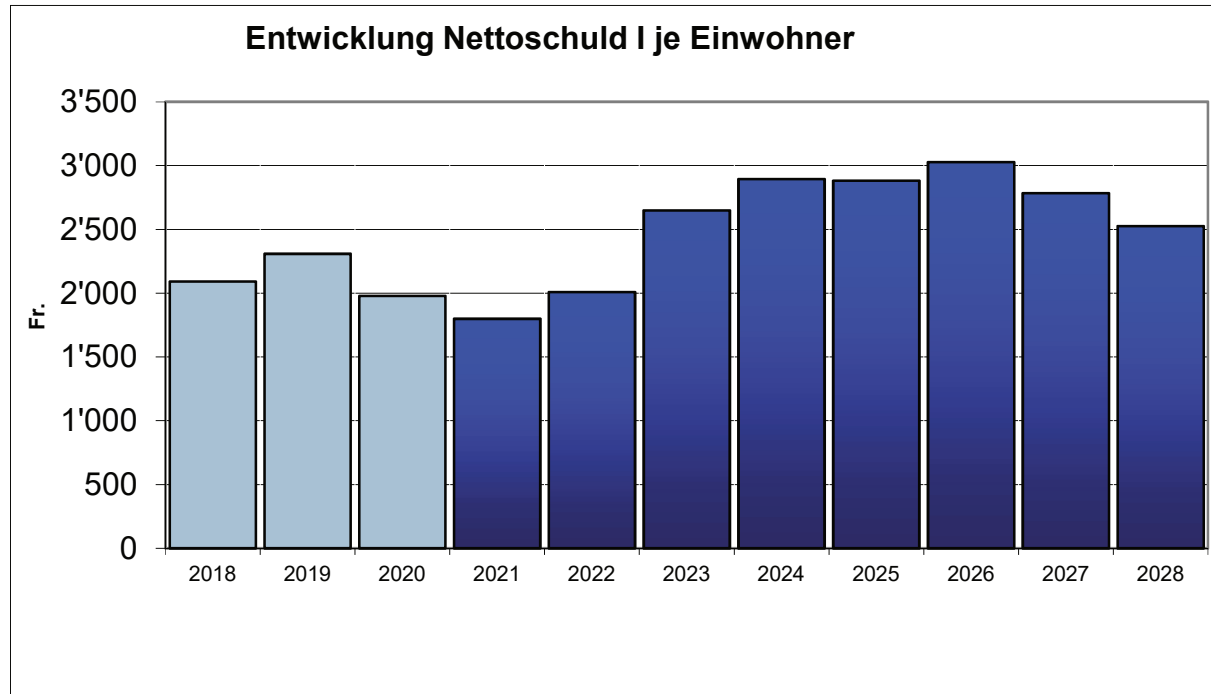
Eigenkapital Aufgaben- und Finanzplanung 2021 - 2028

		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
29500.01	Aufwertungsreserve übr. Anlagen Anfang Jahr	1'895	1'718	1'553	1'399	1'256	1'124	1'004	895
29500.02	Aufwertungsreserve Grundstücke Anfang Jahr	3'646	3'646	3'646	3'646	3'646	3'646	3'646	3'646
4895	Entnahme Aufwertungsreserve	-177	-166	-154	-143	-132	-120	-109	-98
	Umbuchung Aufwertungsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0
29500	Aufwertungsreserve Ende Jahr	5'365	5'199	5'045	4'902	4'771	4'650	4'542	4'444
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag Anfang Jahr	-57	29	121	132	168	253	288	457
3899	Abtragung Bilanzfehlbetrag (30%)	17	48	0	0	0	0	0	0
90	Gesamtergebnis	69	44	11	36	85	35	169	205
	Umbuchung Aufwertungsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0
299	Bilanzüberschuss/ -fehlbetrag Ende Jahr	29	121	132	168	253	288	457	662

Grafiken

1. Nettoschuld I je Einwohner

Jahr	Nettoschuld I
2018	2'091
2019	2'308
2020	1'978
2021	1'799
2022	2'008
2023	2'649
2024	2'894
2025	2'882
2026	3'027
2027	2'784
2028	2'526



Grafiken

2. Nettoinvestitionen / Selbstfinanzierung (Selbstfinanzierungsgrad)

Jahr	Netto- investitionen	Selbst- finanzierung
2018	501	-379
2019	-149	-422
2020	50	387
2021	0	220
2022	580	236
2023	1'148	180
2024	660	228
2025	424	335
2026	530	301
2027	210	454
2028	150	507

